

Техническое задание

Должность:	Национальный консультант для разработки пакета мер по укреплению региональной инфраструктуры поддержки бизнеса в АТО Гагаузия и Тараклийском районе.
Место:	Кишинев, АТО Гагаузия, Тараклийский район, Молдова
Проект:	Поддержка развития сельского хозяйства и сельской местности (SARD)
Тип контракта:	Индивидуальный контракт (ИК)
Срок действия контракта:	Август-октябрь 2016 г. (до 55 рабочих дней)
Дата начала:	8 августа 2016 г.

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Главная цель проекта – способствовать налаживанию доверия в АТО Гагаузия и Тараклийском районе, включая соседние населенные пункты. Для этого предполагается расширять возможности для развития, которые должны привести к повышению конкурентоспособности агропродовольственного сектора, способствовать развитию предпринимательства на местном уровне, созданию рабочих мест и повышению доходов. В основе проекта находятся следующие компоненты:

Компонент 1: Налаживание диалога и укрепление самостоятельности местных сообществ;
Компонент 2: Развитие предпринимательства и МСП на местном уровне;
Компонент 3: Ремонт малых инфраструктурных объектов и сотрудничество между населенными пунктами.

В целях реализации проекта используется подход, основанный на мерах укрепления доверия, направленный на налаживание связи между региональными и центральными органами и структурами, налаживание диалога и участие в разработке национальных стратегий, а также вовлечение соседних сел в проекты сотрудничества между населенными пунктами.

Специальные сведения

В рамках Компонента 2 Программы SARD: Развитие предпринимательства и МСП на местном уровне, SARD стремится помочь Гагаузии и Тараклии получить дополнительные доходы и создать новые рабочие места, а также открыть для населения новые источники доходов путем укрепления малых и средних предприятий. В то же время, Программа SARD стремится улучшить региональные бизнес-услуги и предоставить стимулы и поддержку для создания стартапов желающим развивать бизнес. Таким образом, данный компонент вносит непосредственный вклад в уменьшение экономической ограниченности предусмотренных регионов и поддерживает сельское развитие – цели, указанные также в Национальной Стратегии сельского хозяйства и сельского развития¹. Особое внимание следует уделить также укреплению местного потенциала в плане использования тех преимуществ, которые дает DCFTA, а именно выход на рынок ЕС и использование появляющихся возможностей. Вот почему важно, чтобы деловой сектор Гагаузии и Тараклии нашел свои рыночные ниши и пришел в

¹http://maia.gov.md/sites/default/files/article/1662048_md_ard_strategy_e.pdf

соответствие с лучшими деловыми практиками, принятыми в ЕС.

II. ЗАДАЧИ И ОБЪЕМ РАБОТЫ

Инфраструктурой поддержки бизнеса охвачен широкий спектр различных государственных структур, организаций гражданского общества, деловых институтов или партнерств, в т.ч. бизнес-инкубаторы, научные парки и программы ускоренного развития бизнеса. Инфраструктуре поддержки бизнеса отводится критическая роль в успешном становлении новых коммерческих предприятий, так как она может оказать широкую поддержку в форме консультаций, сетевых связей, финансирования, помещений и других деловых услуг. Успех такой инфраструктуры абсолютно зависит от хорошей административной структуры, доступности рынков и должным образом подготовленных местных специалистов, способных предоставить квалифицированную поддержку предпринимателям.

SARD в настоящее время проводит Обследование существующей инфраструктуры поддержки бизнеса (BSI) в Гагаузии и Тараклии, которое предполагается завершить к концу июля. Результаты и рекомендации обследования будут предоставлены Консультанту в качестве основы для разработки всестороннего Пакета мер.

По результатам выполнения данного задания ожидается получить подробный общий план мер (для АТО Гагаузия и Тараклийского района), с подробным описанием действий, сроков и необходимого финансирования для обновления инфраструктуры поддержки бизнеса (от ее нынешнего состояния до более развитого), сделать ее более оперативной и более приспособленной для удовлетворения всех потребностей бизнеса, способной послужить всем экономическим интересам регионального бизнеса, а также интегрировать деловые круги Гагаузии и Тараклии в экономическую жизнь всей страны, в национальные потоки, события и инициативы. Задание основывается на выводах Обследования существующей инфраструктуры поддержки бизнеса в Гагаузии и Тараклии, а также на национальных и международных лучших практиках обновления инфраструктуры поддержки бизнеса.

Во время презентаций, которые будут организованы проектом SARD и проведены Консультантом, предлагаемый пакет мер будет обсуждаться с соответствующими административными органами АТО Гагаузия и Тараклийского района, гражданским обществом и бизнес-сектором. Пока SARD будет оказывать поддержку АТО Гагаузия и Тараклийскому району в составлении стратегических документов, Пакет мер будет предоставлен в распоряжение соответствующим Консультантам, которые будут работать над стратегиями. Они на этой основе смогут выбрать нужные меры, которые будут включены в главные стратегические документы АТО Гагаузия и Тараклийского района.

III. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Чтобы выполнить указанную задачу, Консультант выполняет следующие обязанности:

- Составляет подробный План мер, с общими мероприятиями (можно и отдельно по Тараклийскому району, если это возможно или требуется), которые необходимо осуществить в АТО Гагаузия и в Тараклийском районе. План мер должен включать в себя два раздела: первый раздел основывается на выводах и недостатках, обнаруженных в ходе Обследования существующей инфраструктуры поддержки бизнеса в Гагаузии и Тараклии, а второй раздел должен быть основан на лучших национальных и международных практиках и направлен на обновление услуг поддержки бизнеса;
- Предложить ясную институциональную базу, сроки, стоимость внедрения проектов или мер, ответственных за выполнение, а также возможные источники финансирования для АТО Гагаузия и Тараклийского района;

- Проводит собрания со всеми заинтересованными сторонами, обсуждая с ними предусмотренные меры и определяя приоритеты;
- Готовит презентацию с представлением основных выводов и рекомендаций. Презентация должна быть представлена в ходе одного мероприятия, которое будет организовано проектом SARD в АТО Гагаузия или в Тараклийском районе.

Пакет мер должен предусматривать, в том числе, и следующие вопросы:

Институциональное измерение

1. Предложить отсутствующие институциональные элементы на уровне администрации, гражданского общества и бизнеса;
2. Предложить институциональную структуру, позволяющую органам местной публичной администрации серьезнее участвовать в использовании существующих в их населенных пунктах активов и предлагать выявленные экономические возможности деловому сектору;
3. Предложить институты, проекты или действия по улучшению существующих элементов инфраструктуры поддержки бизнеса, а также сроки и бюджет.

Программное измерение

1. Выявить сильные экономические аспекты в регионе и предложить проводить ежегодные тематические мероприятия с целью продвижения местных сообществ и привлечения инвестиций;
2. Предложить меры устойчивой интеграции в деловую жизнь и вступления на рынок труда, получения образования или прохождения курсов обучения, чтобы подтолкнуть молодых людей к инновациям и открытию стартапов, и тем самым предотвратить нынешнюю стремительную миграцию населения;
3. Предложить меры с целью поддержки ключевых секторов роста, поощряя развитие необходимых профессиональных навыков с помощью программ обучения на рабочем месте и перехода к новым рабочим местам, востребованным в деловом секторе.

IV. КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ОРИЕНТИРОВОЧНЫЙ ГРАФИК

Консультант должен получить следующие конечные результаты, выполнить действия и пройти промежуточные этапы:

Конечные результаты	Трудозатраты, в днях с подписания Контракта
1. Предложить необходимые меры для АТО Гагаузия и Тараклийского района по результатам Обследования существующей инфраструктуры поддержки бизнеса. a. Изучить недавно осуществленное проектом SARD Обследование существующей инфраструктуры поддержки бизнеса в Гагаузии и Тараклии; b. Провести анализ всех существующих элементов BSI; c. Провести анализ предложений от респондентов; d. Изучить картографию BSI; e. Изучить эффективность существующих элементов национальной инфраструктуры; f. Выявить недостатки институциональной структуры, знаний, сотрудничества и коммуникации; g. По результатам анализа составить проект Раздела 1 с подробным Планом мер. Конечный результат 1: Подробно составленный Раздел 1 Плана мер, с необходимыми действиями, институтами, которые необходимо сформировать, мероприятиями, которые необходимо организовать, связями и отношениями сотрудничества, которые необходимо наладить, а также с указанием сроков и бюджетных расчетов для АТО Гагаузия и Тараклийского района (как совместные, так и отдельные действия). Представить его на утверждение в SARD.	10 рабочих дней
2. Предложить меры, исходя из лучших национальных и международных практик. a. Изучить деятельность на национальном и международном уровне, направленную на обновление услуг в рамках инфраструктуры поддержки бизнеса; b. Провести анализ существующих лучших практик в сфере инфраструктуры услуг поддержки бизнеса, предоставляемых госорганами, гражданским обществом и деловым сектором; c. Изучить лучший международный опыт в сфере обновления инфраструктуры поддержки бизнеса; d. Подготовить Раздел 2 с пакетом применимых действий в АТО Гагаузия и Тараклийском районе, исходя из изученного лучшего национального и международного опыта. Конечный результат 2: Подробно составленный Раздел 2 Плана мер, основанного на лучшем национальном и международном опыте обновления инфраструктуры услуг поддержки бизнеса.	10 рабочих дней
3. Подготовить пакеты мер для обновления инфраструктуры поддержки бизнеса в АТО Гагаузия и Тараклийском районе a. Встретиться с основными заинтересованными сторонами и обсудить следующее: обнаруженные недостатки (пробелы), национальную и международную практику и возможности, с одной стороны, и предлагаемые меры, с другой стороны; b. По итогам этого обсуждения, подготовить итоговый Пакет мер с целью обновить инфраструктуру поддержки бизнеса в АТО Гагаузия и Тараклийском районе. Конечный результат 3: Пакет мер для обновления инфраструктуры поддержки бизнеса в АТО Гагаузия и в Тараклийском районе.	15 рабочих дней
4. Представить Пакет мер на одном специальном мероприятии, организованном проектом SARD (в Комрате или Тараклии). a. Подготовить одну презентацию на русском языке с основными выводами и рекомендациями и два Пакета мер, которые должны быть осуществлены;	10 рабочих дней

б. Провести презентацию на русском языке во время мероприятия, организованного проектом SARD с целью публичного обсуждения основных мер. Предложить, чтобы в целях их реализации, эти меры были включены в основные стратегические документы АТО Гагаузия и Тараклийского района. Конечный результат 4: подготовить на русском языке и публично обсудить одну презентацию Пакета мер.	
5. Итоговый отчет о выполнении задания а. Подготовить отчет об успешном выполнении задания, приложив к нему Итоговый пакет мер по обновлению инфраструктуры услуг поддержки бизнеса в АТО Гагаузия и в Тараклийском районе; б. Представить Отчет в SARD. Конечный результат 5: Итоговый отчет и пакет мер по обновлению инфраструктуры услуг поддержки бизнеса в АТО Гагаузия и в Тараклийском районе представлен и утвержден в SARD.	10 рабочих дней

Примечание:

Указанный предварительный график был рассчитан как достаточный/осуществимый, для того чтобы успешно выполнить предусмотренный объем работы. Предлагается использовать его в качестве руководства к действию в течение всего срока выполнения задания. Он не может и не должен быть использован как единственный критерий для выполнения работы/задания. Достижение предусмотренных конечных результатов, одобренных проектом SARD – вот единственные критерии, говорящие о том, что работа Консультанта была выполнена и подлежит оплате. Все конечные результаты, кроме Результата №4, должны быть подготовлены и представлены на английском языке, а Итоговый Отчет должен быть представлен в электронном и бумажном виде.

V. Институциональные условия

Все вышеуказанные конечные результаты должны получить одобрение руководителя SARD и ответственных сотрудников проекта в консультации с Главным техническим советником. Конечные результаты представляются в бумажном и электронном варианте.

Для этого задания необходимо осуществлять поездки в указанные регионы. Консультант должен предусмотреть бюджет на поездки согласно заданиям, предложенным в данном Техническом задании, но не более 5 поездок.

VI. Сроки работы

Вся работа (подготовка, реализация и отчет) должна быть проделана до октября 2016 г. Работа в рамках данного задания должна начаться в конце июля – начале августа и завершена к середине октября 2016 г.

VII. Требования к опыту работы и квалификации

I. Научная квалификация:

- Диплом магистра или эквивалентный ему (5 лет университетского образования) в области бизнес управления и развития, экономики, публичной администрации, социальных наук или другой связанной области.

II. Опыт работы:

- Минимум 4 года подтвержденного предыдущего опыта работы в сфере делового и институционального развития;
- Предыдущий опыт работы с международными партнерами по развитию и заинтересованными сторонами в программах делового развития, особенно в сфере развития МСП, консультирования, обучения, бизнес-коучинга, разработки стратегий;
- Большим плюсом будет предыдущий опыт работы, связанный с национальной или региональной инфраструктурой деловой поддержки бизнеса.

III. Компетенции:

- Большой опыт работы в сфере развития бизнеса (особенно МСП), оперативного анализа бизнеса, развития и планирования, индивидуальных деловых консультаций, коучинга и стратегического планирования проектов, ориентированных на экономическое развитие, в форме оказания научно обоснованных методических рекомендаций;
- Практический опыт в организации управления, обучения бизнесу, стратегического планирования частных и государственных организаций на национальном и региональном уровне;
- Опыт работы в сложной многогранной среде, требующей комбинирования и формулирования общих целей и кристаллизации взаимовыгодных идей, и подходов;
- Отличные навыки публичных выступлений и презентаций;
- Способность соблюдать сроки и выбирать среди множества задач наиболее приоритетные;
- Плюсом будет предыдущий опыт работы в целевых регионах;
- Отличные навыки письменной и устной коммуникации на английском, румынском и русском языках;
- Плюсом является владение гагаузским или болгарским языком.

Доказанная приверженность базовым ценностям Организации Объединенных Наций, в частности, уважительное отношение к культурным, гендерным, религиозным, этническим, национальным, языковым, возрастным различиям, статусу ВИЧ, ограниченным возможностям, сексуальной ориентации или иному статусу.

ПРООН Молдова неукоснительно соблюдает принцип разнообразия при приеме на работу. Особенно приглашаем подавать свои заявления о приеме на работу женщин, лиц с ограниченными возможностями, ромов и другие этнические или религиозные меньшинства, людей, живущих с ВИЧ, а также беженцев и других лиц без гражданства, имеющих законное право работать в Республике Молдова.